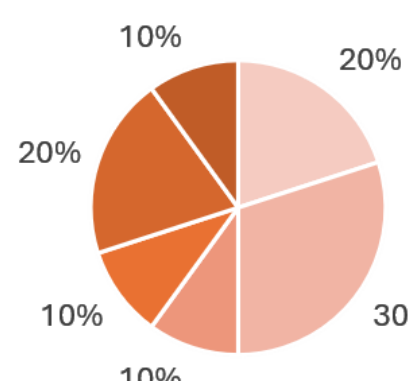




หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อหลักสูตร	Business Essentials & Team Synergy ถอดรหัสธุรกิจ คิดอย่างผู้บริหาร ทำงานอย่างมีพลัง <i>เหมาะสำหรับกลุ่มคนรุ่นใหม่ในองค์กร สร้างพื้นฐานธุรกิจที่แน่น เพื่อเป็นบุคลากรที่เต็มเปี่ยมด้วยสมรรถนะทางธุรกิจ</i> <i>ปลดล็อกทักษะการบริหารจัดการและยกระดับความคิดทางธุรกิจ (Business Acumen) ผ่านการเรียนรู้และลงมือทางจริงด้วยระบบจำลองธุรกิจ (MonsoonSIM) เรียนรู้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ มองเห็นภาพรวมองค์กร และผนึกกำลังทีม (Team Synergy) เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นผู้บริหารในอนาคต</i>
Facilitator	ปรมินทร์ เขาวีนิยง TH MonsoonSIM Facilitator และ P3Y Academy founder
ประโยชน์ของการฝึกอบรมในหลักสูตรนี้	มองภาพรวมธุรกิจ ปลุกพลังทีม สู่ก้าวแรกผู้บริหาร ระดับบุคคล <i>เปลี่ยนผู้เรียน ให้คิดและตัดสินใจแบบผู้บริหารจริง</i> - พัฒนาความคิดเชิงกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ผู้บริหาร (Strategic & Executive Mindset): ช่วยให้นักงานหลุดออกจากกรอบความคิดแบบเดิม (Silo Mentoring) เข้าใจภาพรวมของธุรกิจ (Big Picture) และมองเห็นว่าการดำเนินงานของตนส่งผลต่อตัวเลขทางการเงินและเป้าหมายขององค์กรอย่างไร - เพิ่มทักษะการตัดสินใจจากข้อมูลจริง (Data-Driven Decision Making): ฝึกการวิเคราะห์ข้อมูลและตัวเลขจากระบบแบบ Real-time เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาภายใต้สถานการณ์กดดันและข้อจำกัดของเวลา

หัวข้อ	รายละเอียด																																																
	- เสริมสร้างทักษะการทำงานร่วมกันและการสื่อสาร (Cross-Functional Synergy): เข้าใจบทบาท บริบท และความท้าทายของแผนกอื่น ๆ ส่งผลให้เกิดความเห็นอกเห็นใจ (Empathy) และสื่อสารข้ามแผนกได้อย่างมีประสิทธิภาพ - ความพร้อมในการเติบโตสู่ตำแหน่งผู้บริหาร (Leadership Readiness): ได้ลองฝึกลองถูกในบทบาทผู้บริหารผ่านสถานการณ์จำลอง ช่วยลดความกลัวในการรับมือความเสี่ยง และสร้างความมั่นใจในการก้าวขึ้นเป็นผู้นำยุคใหม่ ระดับองค์กร มากกว่าแค่เข้าใจธุรกิจ คือการลงมือพาองค์กรไปข้างหน้าอย่างแม่นยำ - ทำลายกำแพงการทำงานระหว่างแผนก (Break Down Silos): สร้างความเข้าใจร่วมกัน (Shared Understanding) ทำให้ทุกทีมในองค์กรหันไปมองเป้าหมายเดียวกัน ลดความขัดแย้ง และขับเคลื่อนงานได้อย่างไร้รอยต่อ - ลดความเสี่ยงและต้นทุนจากการผิดพลาดในการทำงานจริง (Risk-Free Learning): ระบบ Simulation เปรียบเสมือนห้องทดลองทางธุรกิจ (Business Sandbox) ที่เปิดโอกาสให้นักงานลองฝึกลองถูก เรียนรู้ผลกระทบจากการตัดสินใจ โดยไม่เกิดความเสียหายต่อเงินหรือทรัพยากรจริงขององค์กร - เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานและผลกำไร (Operational Efficiency & Bottom-Line Growth): บุคลากรมีความเข้าใจการบริหารจัดการทรัพยากร (Resource Allocation) การควบคุมต้นทุน และการสร้างผลกำไร ส่งผลให้การดำเนินงานจริงในองค์กรมีประสิทธิภาพสูงขึ้น - เร่งการพัฒนา Talent และเตรียมแผนสืบทอดตำแหน่ง (Accelerate Talent Pipeline): ช่วยให้องค์กรคัดสรรและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potentials) ให้มีความพร้อมขึ้นเป็นผู้บริหารรุ่นถัดไปได้อย่างรวดเร็วและมีมาตรฐาน																																																
Target Audiences	- Entry Level - Operation - Supervisor - New Management Trainee																																																
Pre-requisite Required	ไม่จำเป็นต้องมีความรู้พื้นฐานการบริหารจัดการธุรกิจ																																																
Preferred Competencies (KSA)	Business Knowledge Level <table><tr><th>Category</th><th>Normal MSIM</th><th>Business Essentials & Team Synergy</th></tr><tr><td>Vision & Mission</td><td>2.5</td><td>4</td></tr><tr><td>Financial & Accounting</td><td>2.5</td><td>4</td></tr><tr><td>Operation & Logistics Process</td><td>2.5</td><td>4</td></tr><tr><td>Marketing & Sales</td><td>2.5</td><td>4</td></tr><tr><td>Matrics and KPIs</td><td>2.5</td><td>4</td></tr><tr><td>Problem Analytics and Solutionize</td><td>2.5</td><td>4</td></tr></table> Skills & Attitudes Level <table><tr><th>Category</th><th>Normal MSIM</th><th>Business Essentials & Team Synergy</th></tr><tr><td>Entrepreneurs/Intrapreneurs</td><td>2.5</td><td>4.5</td></tr><tr><td>Collaborative</td><td>2.5</td><td>3.5</td></tr><tr><td>Critical, Strategies Thinking</td><td>2.5</td><td>4</td></tr><tr><td>Problem Solving</td><td>2.5</td><td>4</td></tr><tr><td>Data Analytics</td><td>2.5</td><td>3</td></tr><tr><td>Leaderships</td><td>2.5</td><td>3</td></tr><tr><td>Risks & Crisis Management</td><td>2.5</td><td>3</td></tr><tr><td>Communication</td><td>2.5</td><td>3</td></tr></table>	Category	Normal MSIM	Business Essentials & Team Synergy	Vision & Mission	2.5	4	Financial & Accounting	2.5	4	Operation & Logistics Process	2.5	4	Marketing & Sales	2.5	4	Matrics and KPIs	2.5	4	Problem Analytics and Solutionize	2.5	4	Category	Normal MSIM	Business Essentials & Team Synergy	Entrepreneurs/Intrapreneurs	2.5	4.5	Collaborative	2.5	3.5	Critical, Strategies Thinking	2.5	4	Problem Solving	2.5	4	Data Analytics	2.5	3	Leaderships	2.5	3	Risks & Crisis Management	2.5	3	Communication	2.5	3
Category	Normal MSIM	Business Essentials & Team Synergy																																															
Vision & Mission	2.5	4																																															
Financial & Accounting	2.5	4																																															
Operation & Logistics Process	2.5	4																																															
Marketing & Sales	2.5	4																																															
Matrics and KPIs	2.5	4																																															
Problem Analytics and Solutionize	2.5	4																																															
Category	Normal MSIM	Business Essentials & Team Synergy																																															
Entrepreneurs/Intrapreneurs	2.5	4.5																																															
Collaborative	2.5	3.5																																															
Critical, Strategies Thinking	2.5	4																																															
Problem Solving	2.5	4																																															
Data Analytics	2.5	3																																															
Leaderships	2.5	3																																															
Risks & Crisis Management	2.5	3																																															
Communication	2.5	3																																															

หัวข้อ	รายละเอียด										
Learning Methods	Learning Methods  Lecturing Simulation Problem facing and Solutions Study from Case Study หมายเหตุ: สัดส่วนอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามระดับทักษะ และความรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม										
เครื่องมือ และ Framework ที่เกี่ยวข้อง	- MonsoonSIM Business Simulation and Gamification - Data Analytics and MonsoonSIM Maturity Model 										
Course Outline & Agenda	อาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม <table><thead><tr><th colspan="2">Day 1</th></tr></thead><tbody><tr><td>09:00-10:30</td><td>Welcome/Greeting/ Learning Goals MSIM Part 1: Seeding บ่มเพาะกระบวนการพื้นฐานทางธุรกิจ - เข้าใจพื้นฐานตามกระบวนการทางธุรกิจตามมาตรฐาน เอกสาร ลักษณะงาน คำศัพท์ และข้อมูลเบื้องต้นของแต่ละงาน - ทดลองและมีประสบการณ์ในการใช้งาน Simulation ผ่านกระบวนการ Input-Process-Output และเชื่อมโยงกับกระบวนการทางงานจริง </td></tr><tr><td>10:30-12:00</td><td>MSIM Part 2: Grounding เข้าใจการทำงานร่วมกันระหว่างหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการทางธุรกิจ - ทำงานประสานกันในกระบวนการที่ต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมโยงและความเข้าใจในแต่ละกระบวนการทำงาน - ความเข้าใจกิจกรรมทางธุรกิจในกระบวนการต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำธุรกิจ จบครบตลอดห่วงโซ่คุณค่า และห่วงโซ่อุปทาน </td></tr><tr><td>13:00-14:30</td><td>MSIM Part 3: Growing เข้าใจตัวชี้วัดเพื่อการประเมินคุณภาพในการทำงาน - เรียนรู้เรื่องการวัดคุณภาพ โดยตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องในแต่ละกระบวนการทำงาน - การปรับปรุงกระบวนการทำงาน Lean Process และปรับปรุงคุณภาพงานโดยอาศัยตัวชี้วัด - กระบวนการสื่อสารเพื่อปรับปรุงคุณภาพการทำงาน การแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในระยะเวลาที่เหมาะสม </td></tr><tr><td>14:45 - 17:00</td><td>MSIM Part 4: Expanding เพิ่มมุมมองทางธุรกิจ ด้วยการเปลี่ยนแปลงปัจจัยและสิ่งแวดล้อมในการทางธุรกิจ - เปลี่ยนแปลงสถานการณ์ อุปสรรค และข้อจำกัดใน Simulation เพื่อสร้างประสบการณ์ และการรับมือทางธุรกิจ เพื่อสร้างแนวคิดในการทำธุรกิจที่มีความท้าทาย จูนโลกทัศน์ในเกมส์สู่โลกการทำงานจริงขององค์กร Q&A, Summary and Decoding</td></tr></tbody></table>	Day 1		09:00-10:30	Welcome/Greeting/ Learning Goals MSIM Part 1: Seeding บ่มเพาะกระบวนการพื้นฐานทางธุรกิจ - เข้าใจพื้นฐานตามกระบวนการทางธุรกิจตามมาตรฐาน เอกสาร ลักษณะงาน คำศัพท์ และข้อมูลเบื้องต้นของแต่ละงาน - ทดลองและมีประสบการณ์ในการใช้งาน Simulation ผ่านกระบวนการ Input-Process-Output และเชื่อมโยงกับกระบวนการทางงานจริง	10:30-12:00	MSIM Part 2: Grounding เข้าใจการทำงานร่วมกันระหว่างหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการทางธุรกิจ - ทำงานประสานกันในกระบวนการที่ต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมโยงและความเข้าใจในแต่ละกระบวนการทำงาน - ความเข้าใจกิจกรรมทางธุรกิจในกระบวนการต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำธุรกิจ จบครบตลอดห่วงโซ่คุณค่า และห่วงโซ่อุปทาน	13:00-14:30	MSIM Part 3: Growing เข้าใจตัวชี้วัดเพื่อการประเมินคุณภาพในการทำงาน - เรียนรู้เรื่องการวัดคุณภาพ โดยตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องในแต่ละกระบวนการทำงาน - การปรับปรุงกระบวนการทำงาน Lean Process และปรับปรุงคุณภาพงานโดยอาศัยตัวชี้วัด - กระบวนการสื่อสารเพื่อปรับปรุงคุณภาพการทำงาน การแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในระยะเวลาที่เหมาะสม	14:45 - 17:00	MSIM Part 4: Expanding เพิ่มมุมมองทางธุรกิจ ด้วยการเปลี่ยนแปลงปัจจัยและสิ่งแวดล้อมในการทางธุรกิจ เปลี่ยนแปลงสถานการณ์ อุปสรรค และข้อจำกัดใน Simulation เพื่อสร้างประสบการณ์ และการรับมือทางธุรกิจ เพื่อสร้างแนวคิดในการทำธุรกิจที่มีความท้าทาย จูนโลกทัศน์ในเกมส์สู่โลกการทำงานจริงขององค์กร Q&A, Summary and Decoding
Day 1											
09:00-10:30	Welcome/Greeting/ Learning Goals MSIM Part 1: Seeding บ่มเพาะกระบวนการพื้นฐานทางธุรกิจ - เข้าใจพื้นฐานตามกระบวนการทางธุรกิจตามมาตรฐาน เอกสาร ลักษณะงาน คำศัพท์ และข้อมูลเบื้องต้นของแต่ละงาน - ทดลองและมีประสบการณ์ในการใช้งาน Simulation ผ่านกระบวนการ Input-Process-Output และเชื่อมโยงกับกระบวนการทางงานจริง										
10:30-12:00	MSIM Part 2: Grounding เข้าใจการทำงานร่วมกันระหว่างหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการทางธุรกิจ - ทำงานประสานกันในกระบวนการที่ต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมโยงและความเข้าใจในแต่ละกระบวนการทำงาน - ความเข้าใจกิจกรรมทางธุรกิจในกระบวนการต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำธุรกิจ จบครบตลอดห่วงโซ่คุณค่า และห่วงโซ่อุปทาน										
13:00-14:30	MSIM Part 3: Growing เข้าใจตัวชี้วัดเพื่อการประเมินคุณภาพในการทำงาน - เรียนรู้เรื่องการวัดคุณภาพ โดยตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องในแต่ละกระบวนการทำงาน - การปรับปรุงกระบวนการทำงาน Lean Process และปรับปรุงคุณภาพงานโดยอาศัยตัวชี้วัด - กระบวนการสื่อสารเพื่อปรับปรุงคุณภาพการทำงาน การแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในระยะเวลาที่เหมาะสม										
14:45 - 17:00	MSIM Part 4: Expanding เพิ่มมุมมองทางธุรกิจ ด้วยการเปลี่ยนแปลงปัจจัยและสิ่งแวดล้อมในการทางธุรกิจ เปลี่ยนแปลงสถานการณ์ อุปสรรค และข้อจำกัดใน Simulation เพื่อสร้างประสบการณ์ และการรับมือทางธุรกิจ เพื่อสร้างแนวคิดในการทำธุรกิจที่มีความท้าทาย จูนโลกทัศน์ในเกมส์สู่โลกการทำงานจริงขององค์กร Q&A, Summary and Decoding										

หัวข้อ	รายละเอียด	
On-Top Sessions/Topics (Optional) (มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม)	☐ B) P3Y Poly Canvas เพิ่ม 0.5- 1 วัน <i>Poly Canvas เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้มองเห็นภาพรวมของการแข่งขัน และองค์ประกอบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เหมาะสำหรับการทำในภาพรวมทางธุรกิจ หรือใช้เฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็น Flagship ขององค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจในระบบกลยุทธ์ของสินค้าและบริการมากขึ้น</i> ☐ D) Kottler's Value Chain Analysis + Basic P3Y PRAOW Problems solving Framework เพิ่ม 0.5-1 วัน <i>เพื่อเพิ่มเติมการวิเคราะห์ปัญหาจากกระบวนการภายใน โดยเชื่อมโยงประสบการณ์ใน MonsoonSIM ไปยังสถานการณ์จริง เพื่อระบุตำแหน่งของปัญหา เพื่อการแก้ไขที่เบ็ดเสร็จ และวางแผนในการจัดการปัญหาด้วย BASIC P3Y PRAOW Problem Solving Framework ช่วยเสริมสร้างทักษะของวิเคราะห์ปัญหาเพื่อการแก้ไขปัญหา</i>	
จำนวนผู้เข้าอบรม	25 - 40 ท่าน (5-8 กลุ่ม) <i>หมายเหตุ: เพื่อประโยชน์ในการจัดสรรเวลาเพื่อการ Mentoring ไม่สามารถที่จะเพิ่มจำนวนผู้เข้าอบรมได้มากกว่าระดับนี้</i>	
ระยะเวลา	1 – 1.5 วัน <i>หมายเหตุ: ระยะเวลาที่เหมาะสมขึ้นกับระดับสมรรถนะพื้นฐานของผู้เข้ารับการฝึกอบรม หากมีสัดส่วนจำนวนประสบการณ์ในการทำงานน้อยแนะนำเป็น 1.5 วัน</i>	
อุปกรณ์	คอมพิวเตอร์ Notebook สำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรม ที่เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตได้ การใช้งานเป็นการใช้งานผ่าน Web Browser ไม่มีการติดตั้ง Software ใด ๆ	
Training Facilities	• Basic Audio and Visual (Projector/Screen) • Wi-Fi Connectivity • Flip charts และ Markers	
ติดต่อ	Khun Narissara Chaichana (Jib) Corporate Sales Advisor Mobile: 099-1633555 Email: narissara@mindtools.co.th	Khun Sutasinee Krajangphat (Som-o) Corporate Sales Advisor Mobile: 094-6351466 Email: sutasinee@mindtools.co.th